

「限られた予算の中で、より効果的に社員の給与を決定したい」と願う経営者向けセミナー

# 不況の今だからできる人件費見直し策も満載！ 2011年の給与改定 ここがツボ！

初任給から昇給まで、徳島県の給与相場がズバリ分かります。  
給与の仕分けで会社に眠る埋蔵金をゴツソリと引き出します。



経営の中の人の問題の悩みやもめごとを、経営者の立場で支援するコンサルタント。徳島県内で労務管理、賃金コンサルを数多く行っている。  
【著書】「管理職のための労働・社会保険の本」(日本経済新聞社刊)他。

■講師 土橋 秀美

つちはし社会保険労務士事務所 所長  
特定社会保険労務士・賃金コンサルタント

社長様、こんなお悩みはありませんか？  
社内に、こんなムダはありませんか？

1. 給与の適正水準が分からない。
2. 利益と給与のバランスが取れない。
3. 定着率が悪い。
4. 優秀な人が採用できない。
5. ダラダラ残業で人件費が高すぎる。
6. サービス残業問題が心配だ。
7. 社会保険料をやたらと払っている。

他社の昇給が気になる季節。いま必要なのは、限られた人件費予算をムダにせず、頑張った社員には効果的に配分する仕組みで社内を元気にして、会社の業績を上げる経営者の知恵です。

本セミナーでは、徳島の給与相場と、会社を元気にして業績アップを図るための給与改定のコツをあますところなくお伝えします。(セミナーの主な内容は裏ページに→)



■お問合せ・つちはし社会保険労務士事務所  
TEL：088-611-5558  
FAX：088-611-5580

## セミナーの日時と場所

◆ 日時 2011年

**2/16** (水)

13:30~16:30

◆ 会場 アスティとくしま  
徳島県徳島市山城町東浜傍示1

◆ 受講料 21,000円  
※2名以上で参加の場合は2人目半額  
※顧問先様は半額  
(お友達の社長様も半額とします)

☆ お申し込みは、別紙申し込み用紙をFAXでお送りください。折り返し参加証をお送りします。

## セミナーでは、 明日から会社で即使える実務的な方法と仕組みをご紹介します。

リーマンショックから2年経ちましたが、徳島ではまだ景気は先行き不透明、厳しい状況が続いています。そんな中で「本当は昇給どころじゃないが、やっぱり昇給なしでは、会社の活気がなくなる」という、社長様のお悩みの声がよく聞かれます。

悩みを解決するには、地域の給与相場をキチンと知って、他社に負けない給与水準を保つこと。

人件費を仕分けして、無駄な残業代や保険料を削り、出てきた埋蔵金で、頑張った社員にはシッカリと

昇給する仕組みを作りましょう。最終的な**目標は「業績アップ」**です。

(秘匿性のある内容ですので、コンサルタント、社会保険労務士の方はご遠慮ください)

### セミナーカリキュラムの一部

1. 徳島県の中小企業の給与相場
2. 大企業・中小企業・零細企業の、給与相場と給与格差
3. 管理職、男性、女性の年齢別年収を探る
4. 中小企業の中途採用の給与相場と、失敗しない雇い方
5. サービス残業問題を、すっきり解決する就業規則の魔法
6. ダラダラ残業を発生させない仕組みづくり
7. 社会保険料、労働保険料を節約する知恵あれこれ
8. 社員の手取り額に注目した給与設計とは

参加者には「会社を元気に  
する助成金・給付金」小冊子  
を贈呈！

### セミナー参加者の特典

1. 「採用時のアンケートシート」・「健康の告知書」・「身元保証書」・「守秘義務つき誓約書」など、ほかでは手に入らない採用時に役立つオリジナル書式を贈呈します。
2. 参加者全員に会社を元気にする小冊子「会社を元気にする助成金・給付金」を贈呈します！
3. 希望者には後日、就業規則の無料診断を行います。(通常31,500円)



### 会場案内

アスティとくしま

徳島県徳島市山城町東浜傍示1

TEL : 088-624-5111

◎ 200円(1日)

■ 全てのお問い合わせは ■

つちはし社会保険労務士事務所

徳島市助任橋3-3-1 田村ビル2階

TEL : 088-611-5558

FAX : 088-611-5580

MAIL: sr@tsuchihashi-siki.com



☆ お申し込みは、別紙申し込み用紙をFAXでお送りください。折り返し参加証をお送りします。