



辻川泰史×小濱道博

# 激震 介護保険制度改正セミナー

## その対策と今後10年を乗り切る「人財」介護事業経営

平成27年度、介護保険法と介護報酬のダブル改正が行われ、未曾有の大改正と業界再編成が始まります。その最新情報と制度改正対策を、札幌から小濱 道博先生をお迎えして徹底解説。そして東京から辻川泰史先生をお迎えして、人材を人財として事業を伸ばす今後10年間の介護経営を探り、あわせて事業所の収益を上げる労務管理を学びます。

### 1部

講師 辻川 泰史 氏



講師紹介

介護事業家。高校3年時よりボランティアを始め、福祉業界に進むことを志す。24歳で独立起業。テレビ朝日「朝まで生テレビ!」、TBS「みのもんたのサタデーずばッと」、NHK「おはよう日本」、テレビ東京「NewsFine」などに出演。  
著書：『福祉の仕事を人生に活かす!』（中央法規出版）『10年後を後悔しない20の言葉』（講談社）

### これからの「人財」介護事業経営

- ・ これからはブランディング経営の時代
- ・ 人材を人財に変える。人の募集と育成
- ・ 問題スタッフの対応方法
- ・ 稼働率アップのための実例ノウハウ
- ・ 理念の重要性、理念が事業所の軸になる

### 2部

講師 小濱 道博 氏



講師紹介

昭和33年8月 札幌市生まれ。会計事務所に17年勤務。退職後、介護事業コンサルティングを手がけ、全国での介護事業経営セミナーの開催実績は、北海道から九州まで平成23年は145件。全国各地の介護保険課、各協会、社会福祉協議会主催での講師実績も多数。

### 介護保険改正対策セミナー

- ・ 介護保険部会最終意見書の全解説
- ・ 要支援者を市町村の地域支援事業へ
- ・ 利用者負担2割の行方と今後
- ・ 小規模デイは公募制の地域密着型へ
- ・ サ高住への住所地特例の適用と今後
- ・ 介護報酬改定の方向性は

日時： 平成26年2月14日（金）  
13時30分～17時30分

（受付 13時～）

詳しくは裏面へ!

◎ 1部 13:30～14:50

◎ 2部 15:00～16:20

◎ 3部 16:30～17:30

場所： アスティとくしま TEL 088-624-5111

徳島県徳島市山城町東浜傍1

受講料： 5,000円（顧問先様半額）

※同一法人2人からは2,500円

定員： 約50名（定員になり次第締め切ります）

お問い合わせ： ちはし社会保険労務士事務所

TEL 088-611-5558

### 3部

### 介護事業所の収益は労務管理で決まる!?

- ・ 介護事業所の最大経費は人件費
- ・ シフト時間の設定で効率は大きい
- ・ サービス残業問題でつぶれたA社
- ・ ルールなき職場にモラルなし
- ・ 女性が多い職場につきもののトラブルは



講師 土橋秀美

講師紹介

特定社会保険労務士・  
ちはし社会保険労務士事務所所長  
【著書】「管理職のための労働・社会保険の本」(日本経済新聞社刊)他。



C-S R  一般社団法人 介護経営研究会 主催

辻川泰史×小濱道博

# 激震 介護保険制度改正セミナー

その対策と今後10年を乗り切る「人財」介護事業経営

■ 日時：平成26年2月14日（金）

13時30分～17時00分

◎ 1部 13:30～14:50

◎ 2部 15:00～16:20

◎ 3部 16:30～17:30

■ 場所：アスティとくしま TEL 088-624-5111

徳島県徳島市山城町東浜傍示1

■ 受講料：5,000円（顧問先様半額）

※同一法人2人目からは2,500円

■ 定員：約50名



## 激震 介護保険改正セミナー 申込書

介護事業所名 （施設名）	
介護お名前	介護お名前
電話番号	FAX番号
住所（〒 - ）	
E-mail	

**FAXでお申し込みください。**  
**【FAX 088-611-5580】**

お問い合わせ

つちはし社会保険労務士事務所

徳島県徳島市助任橋3丁目3-1

田村ビル2階

TEL 088-611-5558